

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

## Granskning av omställning för en hållbar ekonomi

Granskningen visar på brister i hälso- och sjukvårdsnämndens beredning av åtgärdsförslagen i omställningsplanen för en hållbar ekonomi. Det saknades dokumenterade underlag som visade vilka antaganden som låg till grund för åtgärdsförslagets bedömda besparingar. Det fanns heller ingen dokumentation som visade vilka konkreta förändringar som verksamheterna behövde genomföra för att åtgärdsförslagen skulle leda till planerade besparingar eller vilka osäkerheter som var förknippade med genomförandet. Slutsatsen är därför att nämnden inte undersökte förutsättningarna att spara 528 miljoner kronor på tre år.

Granskningen visar också på stora brister i hälso- och sjukvårdsnämndens styrning, uppföljning och kontroll av verksamheternas arbete med att genomföra åtgärdsförslagen i omställningsplanen. Nämndens styrning bestod i huvudsak av besparingskrav på verksamheterna. Nämnden har inte följt upp i vilken grad verksamheterna har genomfört åtgärdsförslagen.

Vi rekommenderar att hälso- och sjukvårdsnämnden stärker hela sin styrkedja, från planering till genomförande och uppföljning. I en bilaga till detta missiv lämnar vi rekommendationer till nämnden.

Vid revisorernas överläggning den 16 november 2020 beslutade revisorerna enhälligt att ställa sig bakom slutsatser i detta missiv. Missiv och underliggande rapport (nr 3/2020) lämnar revisorerna för yttrande till hälso- och sjukvårdsnämnden. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 16 april 2021.

För regionens revisorer

**Edward Riedl**  
Ordförande

**Bert Öhlund**  
Vice ordförande

### Bilaga

Revisorernas rekommendationer

## Revisorernas rekommendationer

- Säkerställ att de åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar om är väl underbyggda och förankrade i verksamheten. Antaganden om besparingar ska vara analyserade och dokumenterade.
- Säkerställ att det finns en fungerande styrning av hur de åtgärder som nämnden beslutar om ska genomföras i verksamheterna. Det betyder att det ska finnas planeringsanvisningar med en tydlig idé om vad som ska förändras, på vilket sätt, med vilka resurser och inom vilka tidsramar. Målsättningar för genomförandet ska vara formulerade på ett sådant sätt att de går att följa upp.
- Säkerställ att det finns en ändamålsenlig uppföljning av hur de åtgärder som nämnden beslutar om genomförs i verksamheterna och hur åtgärdernas måluppfyllelse ser ut. Det betyder att det ska finnas en beskrivning av vilka förändringar som genomförts för att nå målen och en redovisning av om målen blivit uppfyllda. Först då blir det meningsfullt att göra en ekonomisk bedömning av åtgärdernas effekter.
- Nämnden bör besluta om korrigerande åtgärder när planerade besparingar uteblir.

## Instruktioner för yttrande

Nedan bifogas ett formulär som ska användas då hälso- och sjukvårdsnämnden svarar på revisorernas rekommendationer. Syftet med formuläret är att underlätta kommunikationen. Tanken är att det ska vara enkelt för revisorerna att utläsa vilka åtgärder nämnden vidtagit eller planerar att vidta.

Tänk på detta när ni svarar:

- Svaret ska innehålla uppgifter om vilka åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas utifrån revisorernas rekommendationer.
- Det ska finnas en tydlig koppling mellan de rekommendationer som revisorerna lämnat och de åtgärder som beskrivs i svaret.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla tidsangivelser för när åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla beskrivningar hur åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt beskriva vilken eller vilka funktioner inom förvaltningen som fått i uppdrag att arbeta med åtgärderna.
- Om nämnden inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Peter Bäckström  
Revisionskontoret  
090-785 73 72  
peter.backstrom@regionvasterbotten.se

## Svarsformulär

Säkerställ att de åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar om är väl underbyggda och förankrade i verksamheten. Antaganden om besparingar ska vara analyserade och dokumenterade.
<i>Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:</i>
Säkerställ att det finns en fungerande styrning av hur de åtgärder som nämnden beslutar om ska genomföras i verksamheterna. Det betyder att det ska finnas planeringsanvisningar med en tydlig idé om vad som ska förändras, på vilket sätt, med vilka resurser och inom vilka tidsramar. Målsättningar för genomförandet ska vara formulerade på ett sådant sätt att de går att följa upp.
<i>Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:</i>
Säkerställ att det finns en ändamålsenlig uppföljning av hur de åtgärder som nämnden beslutar om genomförs i verksamheterna och hur åtgärdernas måluppfyllelse ser ut. Det betyder att det ska finnas en beskrivning av vilka förändringar som genomförts för att nå målen och en redovisning av om målen blivit uppfyllda. Först då blir det meningsfullt att göra en ekonomisk bedömning av åtgärdernas effekter.
<i>Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:</i>
Nämnden bör besluta om korrigerande åtgärder när planerade besparingar uteblir.
<i>Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:</i>

# Signatursida

Detta dokument har elektroniskt undertecknats av följande undertecknare:

---

Namn	EDWARD RIEDL
Titel, Organisation	Ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten
Datum & Tid	2020-11-16 13:19:26 +01:00
Identifikationstyp	Svensk e-legitimation
Identifikations-id	_09df21bed0869a578e6b25a36044e04d87

---

Namn	BERT ÖHLUND
Titel, Organisation	Vice ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten
Datum & Tid	2020-11-16 13:36:44 +01:00
Identifikationstyp	Svensk e-legitimation
Identifikations-id	_05293992f74607701d103a1cedc3880545

---



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)